

Curriculum vitae - Antonella Scaglia

Sottosettori primari ERC

SH1_11 Innovazione, ricerca e sviluppo, imprenditorialità
SH1_12 Gestione; gestione operativa, management internazionale
PE8_10 Ingegneria manifatturiera e design industriale

DATI PERSONALI

Cognome: Scaglia

Nome: Antonella

Data di nascita: 11 luglio 1968

Identificativo/i univoco/i del ricercatore (quali ORCID, Research ID, ecc. ...):

<https://orcid.org/0009-0009-1186-6137>

Formazione e principali qualifiche

01/07/1997 Dottorato di ricerca
Dipartimento di Ingegneria Elettrica, Politecnico di Milano, Italia
Relatore: Prof. E. Chiesa. Coordinatore: Prof. A. Silvestri

1993 Laurea magistrale
Facoltà di Ingegneria Elettronica, Università degli Studi di Genova, Italia

Posizione/i attuale/i

2024 a oggi: Amministratore Delegato – CEO (Country Manager Italy)
Kiwa Italia Holding S.r.l. - Viale Venezia 45 - 31020 San Vendemiano - Italia

2023 a oggi: Direttore Strategia Internazionale - ISD
Kiwa N.V. - Sir Winston Churchill-laan 273 - 2288 EA Rijswijk - Paesi Bassi

Kiwa Group è una delle più importanti società europee nel settore della valutazione della conformità (Testing, Inspection, Certification - TIC). È presente in 40 Paesi, conta 11.000 dipendenti e ricavi pari a 1,7 miliardi di euro.

Posizione/i precedente/i

2014 - 2023: Amministratore Delegato – CEO
IMQ Group S.r.l. – Via Quintiliano 45 – 20138 Milano – Italia

2012 - 2014: Executive Vice President – Direttore Generale di Divisione
Ansaldo Sistemi Industriali S.p.A. – Viale Sarca 336 – 20126 Milano – Italia

2007 - 2012: Direttore Business Unit Power Electronics
Ansaldo Sistemi Industriali S.p.A. – Viale Sarca 336 – 20126 Milano – Italia

2005 - 2007: Direttore R&D, Application Engineering, Proposal e Produzione
Ansaldo Sistemi Industriali S.p.A. – Viale Sarca 336 – 20126 Milano – Italia

RISULTATI DI RICERCA E RICONOSCIMENTO DA PARTE DEI PARI

Risultati di ricerca

Dopo il dottorato di ricerca, durante il quale ho approfondito le tematiche relative agli azionamenti elettrici (Titolo della tesi: “Systems design through fuzzy logic method: methodological and applied formalization in the field of electrical drives”), ho messo a frutto le conoscenze acquisite entrando nel dipartimento R&D di una grande azienda (Ansaldo Sistemi Industriali).

Come progettista, ho sviluppato il sistema di controllo di un alimentatore speciale (70 MW) progettato per una galleria del vento presso il Centro Italiano Ricerche Aereospaziali (C.I.R.A.) e destinato ad alimentare un Arc Heater progettato dalla NASA per testare i componenti degli shuttle spaziali durante il rientro nell’atmosfera.

Come Responsabile del Dipartimento R&D, Application Engineering, Proposal e Produzione di Ansaldo Sistemi Industriali, ho promosso, sviluppato e supervisionato molti progetti volti a migliorare l’output industriale della Società.

I prodotti lanciati sul mercato sono stati forniti in diversi settori (Oil&Gas, Marine, General Industry, Power and Renewable Energy, Energy Storage) e utilizzati per molte tipologie di applicazione, dai ventilatori e miscelatori alla galleria del vento, agli alternatori di bordo navale, ecc.

Principali progetti:

- Creazione di nuove linee di prodotto, progettazione, ingegnerizzazione e lancio sul mercato dei primi inverter di media tensione per la Società (es.: NPC - Neutral Point Clamped Inverter, da 1,5 MW fino a 10 MW; Multilevel Inverter da 0,5 MW fino a 7,5 MW).
- Messa in servizio dei primi inverter di media tensione della serie NPC in configurazione Active Front End.
- Interventi di problem-solving nei laminatoi di Cape Gate Iron & Steel (Sudafrica) e Xinjiang Bayi Iron & Steel (Cina), con implementazione di soluzioni specifiche a seguito di uno studio di fattibilità.
- Studio, progettazione e implementazione di funzioni speciali per aumentare le prestazioni della linea di laminazione (funzioni di compensazione dello speed drop per due blocchi finitori). Software installato presso lo stabilimento Xinjiang Bayi Iron & Steel (Cina).
- Concept design specifico per ottimizzare i tempi di assemblaggio del prodotto.
- Definizione e implementazione di azioni per aumentare la produttività della linea di produzione, ridurre sprechi e costi con miglioramento della performance complessiva (introduzione della Lean Manufacturing).

Pubblicazioni

Circa 20 pubblicazioni scientifiche durante gli studi universitari e nel corso dell’esperienza professionale nel campo della R&D.

ESPERIENZE E RISULTATI MANAGERIALI

In qualità di CEO di Kiwa Italy, sono responsabile dell’implementazione del piano di crescita quinquennale definito dalla Capogruppo olandese, che mira a una crescita del 5% all’anno.

Come primo passo, ho guidato l’implementazione di diverse azioni, focalizzandomi su: revisione dei processi operativi, ampliamento dei servizi e rafforzamento dell’efficacia commerciale.

I risultati iniziali, confrontando il 2025 con il 2023, hanno evidenziato un incremento dei ricavi del 16% (da € 42,4 milioni a € 49,4 milioni) e un incremento dell’EBITDA del 34% (da € 8,3 milioni a € 11,1 milioni).

In qualità di CEO di IMQ Group, sono stata responsabile della governance complessiva del gruppo e, quindi, della definizione e implementazione dei piani strategici, industriali e finanziari.

Il raggiungimento degli obiettivi definiti è passato attraverso una completa riorganizzazione del gruppo, ovvero:

- la costituzione di una holding, IMQ Group, in grado di assicurare la gestione strategica e il coordinamento operativo;
- la ridefinizione della struttura organizzativa, mediante fusione per incorporazione di alcune piccole società e concentrazione di ciascuna tipologia di servizio in una singola società;
- la revisione dei processi operativi;
- la definizione di una nuova Governance;
- l'estensione e il rafforzamento della presenza all'estero, con la costituzione di nuove controllate: IMQ Polska, IMQ Gulf, IMQ CSI Deutschland, IMQ Certification (UK);
- la definizione di un piano M&A per la crescita del gruppo, con l'acquisizione di Tecnocea in Spagna, Intuity, Minded Security, eAmbiente in Italia.

Durante la mia gestione, il gruppo è cresciuto significativamente, passando da € 89 milioni e 500 dipendenti nel 2014 a circa € 130 milioni e 900 dipendenti nel 2022, migliorando al contempo la propria redditività (EBITDA passato da circa il 13% a circa il 20% dei ricavi).

In qualità di Executive Vice President in Ansaldo Sistemi Industriali, sono stata responsabile del P&L complessivo delle due aree di business della Divisione Motors Generators & Drives (€ 150 milioni – 600 dipendenti): area Motors & Generators e area Power Electronics (L.V. e M.V.).

All'Executive Vice President riportavano il management esecutivo delle due aree di business, operative su tre stabilimenti produttivi, il Sales Department e il Dipartimento R&D. Riportavano inoltre, per l'area di competenza, le attività delle controllate estere in Francia, Germania e Stati Uniti.

La Divisione era attiva nelle seguenti aree: Oil&Gas, Marine, General Industry, Power and Renewable Energy (incluse Energy Storage).

Durante questo periodo, sono stata anche membro dello Steering Committee responsabile della definizione dei piani strategici del gruppo.

Progetti gestiti da segnalare:

- Creazione di nuove linee di prodotto, progettazione, ingegnerizzazione e lancio sul mercato dei primi inverter di media tensione per la Società.
- Creazione di nuove applicazioni con inverter di bassa tensione quali: sistemi fotovoltaici, alternatori di bordo navale, energy storage.
- Progetto "TVA (Time Value Analysis)":
 - ✓ Valutazione dei comportamenti interni e delle performance dei fornitori nel processo di Supply Chain.
 - ✓ Identificazione e implementazione di logiche per il miglioramento delle performance della Supply Chain.
- Progetto "Projects Structure Revision":
 - ✓ Valutazione delle performance dello Stabilimento come "fornitore".
 - ✓ Identificazione delle criticità nel processo di sviluppo della commessa.
 - ✓ Definizione e implementazione di azioni per aumentare la produttività, ridurre sprechi e costi con miglioramento della performance complessiva (introduzione della Lean Manufacturing).
- Progetto "Extension of manufacturing capacity of the Drives Plant":
 - ✓ Valutazione dell'idoneità, delle caratteristiche e del potenziale tecnico-impiantistico di nuovi siti.
 - ✓ Identificazione delle logiche di decentralizzazione.
- Definizione di un modello di delocalizzazione produttiva e creazione della prima Satellite Factory del Gruppo utilizzando le strutture della controllata Loire Automation a St. Etienne, Francia.

Ulteriori esperienze

- | | |
|------|--|
| 2021 | Membro dell'Action Council "Sustainability & Global Emergencies" del B20 Italy |
| 2022 | Membro della Task Force "Digitalization" del B20 Indonesia |

Il Business 20 (B20) è il forum ufficiale di dialogo del G20 con la comunità imprenditoriale globale, composto mediamente da oltre 1.000 delegati dei Paesi del G20, inclusi top executive delle principali multinazionali.

Il suo scopo è supportare i governi del G20 nell'affrontare le principali sfide globali promuovendo il dialogo pubblico-privato e la collaborazione tra mondo imprenditoriale, governi, organizzazioni e istituzioni internazionali.

Riconoscimento da parte dei pari

Riconoscimento conferito il 3 dicembre 2020

“CEO Italian Awards 2020”

per l'ambito “Innovation”

Business International e Forbes Italia hanno riconosciuto i migliori CEO e imprenditori che, alla guida delle aziende del nostro Paese, si sono distinti nel 2020 per resilienza, innovazione e sostenibilità, dimostrando la capacità di affrontare le sfide e le difficoltà sorte a causa della pandemia di COVID-19.

Riconoscimento conferito il 19 marzo 2019

“Merit and Talent Award 2019”

per la Categoria Diversity / Best Practice

Organizzatore del premio: Federmanager - ALDAI

Cerimonia di premiazione presso Palazzo Marino, Piazza della Scala 2, Milano.

Titolo conferito il 12 ottobre 2018

“Ambassador of Genoa in the World”

titolo conferito dal Sindaco di Genova, Marco Bucci, in occasione della solenne cerimonia colombiana tenutasi nella Sala del Maggior Consiglio di Palazzo Ducale, Genova.

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Altri contributi alla comunità scientifica

2026 a oggi: Membro dell'Advisory Board del DEIB (Dipartimento di Elettronica, Informazione e Bioingegneria) del Politecnico di Milano - Italia

2026 a oggi: Membro dell'Advisory Board del programma di PhD in Ingegneria Elettrica presso il Politecnico di Milano - Italia

2018 a oggi: Membro dello Steering Committee del Consiglio dei Corsi di Laurea Magistrale in Ingegneria Elettrica presso l'Università di Trieste - Italia

1998-2003: Professore a contratto presso il Politecnico di Milano
Corso di laurea “Industrial Power Electronics and Electric Drives”.
Programma di esercitazioni.